

## OBIECTIVUL DE POLITICĂ PUBLICĂ AL INTREPRINDERII PUBLICE

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele RADP Cluj-Napoca (extras din Scrisoarea de așteptare a autorității publice tutelare privind performanțele RADP Cluj-Napoca și ale organelor de administrație și conducere ale acestora pentru o perioadă de 4 ani, 2022-2026)

Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru RADP Cluj-Napoca este de a asigura cetățenilor municipiului Cluj-Napoca promptitudine și calitate pentru serviciile oferite, folosind personal de specialitate dedicat profesiei.

RADP Cluj-Napoca, aflată în subordinea Consiliului Local Cluj-Napoca, se va preocupa constant de:

- ✓ Implementarea și operaționalizarea principiilor de bună guvernare la nivelul Regiei,
- ✓ Continuarea lucrărilor/dotărilor Bazei de Producție Mixturi Asfaltice la nivelul standardelor și cerințelor actuale de piață, cu respectarea normelor de mediu pentru obținerea unor produse competitive pe piață,
- ✓ Întreținerea și modernizarea tuturor căilor rutiere pe care le gestionează prin lucrări periodice, ca parte unei viziuni de ansamblu a municipalității,
- ✓ Identificarea de noi modalități de optimizare a traficului, inclusiv modernizarea activității de semnalizare rutieră pe orizontală și verticală (marcaje rutiere, indicatoare rutiere, semaforizare) în municipiul Cluj-Napoca,
- ✓ Exploatarea rațională a tuturor resurselor pe care le gestionează: Bazin Olimpic/Ștrand Grigorescu, Servicii de pompe funebre, agrement cu ambarcațiuni pe Lac Chios și Lac Gheorgheni, terenuri de sport out-door, Piața de vechituri, afișaj stradal, etc,
- ✓ Abordarea într-o manieră sustenabilă și durabilă a managementului deșeurilor prin prelucrarea mecanică și termică, având ca obiectiv final transformarea deșeurilor în produse reciclabile, în conformitate cu politicile de mediu agreate la nivelul Uniunii Europene,
- ✓ Realizarea programului de investiții necesare și care să sprijine dezvoltarea pe termen mediu și lung a regiei, din surse proprii sau cu un cost de îndatorare sustenabil,
- ✓ Valorificarea diverselor oportunități de piață,
- ✓ Dezvoltarea resurselor umane din cadrul Regiei și adaptarea la noile provocări privind abordarea gestionării serviciului public.

**Misiunea** Regiei, din perspectiva autorității tutelare, este ca aceasta să contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor din municipiul Cluj-Napoca, în domeniul principal de activitate, prin acoperirea serviciilor existente și viitoare ale municipiului și prin realizarea unor servicii de înaltă calitate.

Punctele centrale ale misiunii constau în asigurarea serviciilor prestate către populație în termeni de eficiență și eficacitate, din punct de vedere tehnic și economic.

**Obiectivele** Regiei, din perspectiva autorității tutelare, sunt după cum urmează:

- ✓ Creșterea eficienței Regiei,
- ✓ Creșterea calității serviciilor publice prestate către populație și promptitudine în execuție,
- ✓ Realizarea de proiecte și lucrări de calitate pe segmentul principal de activitate, modernizare și întreținere străzi, menținerea unui tarif optim raportat la costuri și serviciile oferite și optimizarea cheltuielilor,

- ✓ Relizarea de investiții, atât pentru modernizarea și întreținerea străzilor, cât și pentru continuarea programului de rețehnologizare a fluxurilor tehnologice,
- ✓ Menținerea certificărilor avute și obținerea de noi acreditări, cu scopul de aliniere la cerințele și rigorile pieței,
- ✓ Promovarea unei politici eficiente a resurselor umane la nivelul regiei prin dezvoltarea de noi competențe profesionale ale angajaților;
- ✓ Dezvoltarea și implementarea unei politici de sănătate și securitate în muncă (SSM) la nivelul regiei;
- ✓ Consolidarea sistemului de control intern managerial de la nivelul regiei,
- ✓ Urmărirea de către administratori și directori a modului de implementare a recomandărilor propuse în Rapoartele de audit intern,
- ✓ Dezvoltarea și implementarea la nivelul regiei a unor aplicații și programe informatice în vederea conectării fluxului de informații pentru valorificarea în procesul de producție și de gestiune eficientă a costurilor.

**Obiectivul pe termen mediu și lung ale RADP Cluj-Napoca este crearea unei organizații care să dea dovadă de flexibilitate și să anticipeze domeniile în care să sprijine municipalitatea, prin diversificarea serviciilor și produselor oferite, relaționate cu obiectivul de activitate, pentru creșterea calității și siguranței vieții locuitorilor municipiului.**

Obiectivele enunțate anterior sunt menite a conferi regiei stabilitate financiară, în condiții de prudență fiscal-bugetară. Viziunea, misiunea și obiectivele trasate de Autoritatea Publică Tutelară pentru RADP Cluj-Napoca sunt în sensul dezvoltării continue a regiei, care să aducă plus valoare în piață și să îndeplinească obiectivele de eficiență, calitate și promptitudine în prestarea serviciilor către locuitorii municipiului.